UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE, ALIMENTI, RISORSE NATURALI E INGEGNERIA

HR EXCELLENCE IN RESEARCH

Allegato n. 2 Consiglio di Dipartimento del 29/04/2025

PIANO STRATEGICO 2024-2028

MONITORAGGIO E REVISIONE 2025

I termini che, in riferimento a persone, compaiono solo al maschile si riferiscono indistintamente a persone di genere femminile e maschile. Si è rinunciato a formulazioni rispettose del genere per non appesantire la leggibilità del testo.

Il monitoraggio annuale del Piano Strategico dipartimentale (PSD) è volto a garantire un processo di autovalutazione dipartimentale che promuova un'analisi consapevole e il miglioramento continuo della strategia adottata, integrando gli obiettivi del Progetto di Eccellenza del Dipartimento.

La responsabilità di monitorare il Piano Strategico del DAFNE è affidata al Direttore del Dipartimento, coadiuvato dal Gruppo di Supporto per la Pianificazione Strategica dipartimentale (GSPS).

Al termine del periodo di competenza del presente PSD, il DAFNE svolgerà un riesame delle strategie dipartimentali sulla base della documentazione predisposta dal GSPS e svilupperà un nuovo piano strategico per il periodo di riferimento successivo.

Nel caso in cui l'analisi del grado di raggiungimento degli obiettivi evidenzi situazioni di criticità, circostanze profondamente mutate, opportunità di miglioramento, il DAFNE valuterà l'opportunità di delineare circoscritte revisioni degli indicatori di risultato, riferite alle linee d'azione, nel rispetto degli obiettivi strategici e degli obiettivi operativi del PSD, armonizzati al PSA.

Il monitoraggio annuale si avvale di dati in possesso del Dipartimento e/o estratti fonti dichiarate della seguente scheda e della scheda predisposta che si articola in: 1. Commento sintetico dei risultati relativi agli obiettivi del PSD; 2. Sintesi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi e delle linee d'azione del PSD nell'ambito Didattica e Internazionalizzazione; 3. Sintesi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi e delle linee d'azione del PSD nell'ambito Ricerca; 4. Sintesi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi e delle linee d'azione del PSD nell'ambito Terza missione/Impatto Sociale; 5. Descrizione delle azioni di miglioramento in relazione alle criticità riscontrate, per singolo obiettivo strategico, obiettivo operativo e linea d'azione.

1. Commento sintetico dei risultati relativi agli obiettivi del PSD

Come previsto dal PSD 2024-2028, il Consiglio del DAFNE ha nominato un Gruppo di supporto alla Pianificazione Strategica (GSPS) con delibera del 19.11.2024 e delibera di integrazione del 20.02.205, con il compito di coadiuvare il Direttore nelle attività di monitoraggio ed eventuale revisione del PSD.

Il GSPS, nel mese di febbraio 2025, ha avuto un primo confronto che ha portato all'integrazione della propria composizione. Successivamente, a seguito di convocazione del Direttore, ha tenuto tre riunioni nei mesi di marzo e aprile 2025 (18.03.2025, 27.03.2025 e 15.04.2025). Nel corso di tali riunioni, il GSPS ha svolto una riflessione collegiale e approfondita sullo stadio di avanzamento del PSD, attingendo ai report, predisposti dai delegati del Direttore, in ordine al grado di raggiungimento del valore target previsto per i singoli indicatori di risultato, per i diversi ambiti di intervento (Didattica e Internazionalizzazione, Ricerca, Terza Missione) e per ciascun obiettivo operativo fissato. Il GSPS ha considerato anche lo stato d'avanzamento del Progetto Dipartimento di Eccellenza 2023-2027 (PDE) integrato nel PSD.

Nel complesso, l'avanzamento delle attività definite nelle linee d'azione del PSD appare soddisfacente, come rilevabile nel dettaglio dai quadri più avanti riportati per i singoli ambiti di intervento.

Si segnala che:

- per alcuni obiettivi operativi, parte degli indicatori di risultato sono stati già raggiunti, altri risultano di prossimo raggiungimento, quindi, in alcuni di questi ultimi, a seconda della loro specificità, si ritiene opportuno innalzare i valori target inizialmente definiti;
- per una linea d'azione dell'obiettivo operativo "DI.2.1" si è verificata un'evenienza, indipendente dal DAFNE come più avanti precisato, che rende necessaria una rimodulazione delle attività previste.

Alla luce di queste circostanze, il DAFNE, in occasione del monitoraggio 2025 del Piano di Sviluppo 2024-2028, ritiene opportuno revisionare alcuni indicatori di risultato e alcuni valori target.

CRITICITA'.

Nell'ambito Didattica e Internazionalizzazione, si rilevano due criticità:

- relativamente all'**obiettivo operativo "DI.1.1 revisionare l'offerta formativa**, linea d'azione: **intervento su CdS con un numero di studenti insufficiente a giustificarne la continuazione"**, si segnala il persistere del numero limitato di studenti e si rende necessario proseguire nelle attività di divulgazione e promozione dei contenuti culturali del CdS;
- relativamente all'**obiettivo operativo "DI.2.1 promuovere una didattica innovativa,** linea d'azione: **progettazione di corsi di formazione, perfezionamento, master di I e II livello in linea con le tematiche dello sviluppo sostenibile e delle Missioni del PNRR"** prevista nel *Work Package* "Cibo e Salute" delineato da UNIFG nell'ambito del progetto presentato al MIUR dalle Università Pugliesi (30.04.2024) a valere sui "*Patti territoriali dell'alta formazione per le imprese"*, la mancata approvazione del progetto da parte del MIUR richiede una riconsiderazione delle attività previste.

Nell'ambito delle attività connesse alla Ricerca:

- relativamente all'**obiettivo operativo "R.1.1 incrementare/ottimizzare le risorse strumentali e tecnologiche in dotazione ai dipartimenti**, linea d'azione **realizzazione di due nuove *Research facilities* (RF)"**, si rileva un ritardo nella realizzazione delle due nuove RF previste nel Progetto del Dipartimento di Eccellenza 2023-2027; l'avanzamento di questa linea d'azione è legata ad accordi, tutt'ora in via di perfezionamento, con l'ente CREA che possiede le superfici interessate. Al momento, i ritardi non sembrano tali da compromettere il raggiungimento dell'obiettivo operativo nell'arco temporale di svolgimento del PSD.

2. Sintesi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi e delle linee d'azione del PSD nell'ambito DIDATTICA E INTERNAZIONALIZZAZIONE

Gli obiettivi strategici perseguiti dal DAFNE si armonizzano con i tre obiettivi strategici di Ateno per quest'ambito (DI), volti a rafforzare e implementare la didattica di qualità e ad enfatizzare i legami con la ricerca e la crescita culturale ed economica della società; il DAFNE ha selezionato obiettivi operativi e linee d'azione significativi per l'attività del Dipartimento.

DI.1 OBIETTIVO STRATEGICO: AUMENTARE L'EFFICACIA E L'ATTRATTIVITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA

DI.1.1 Obiettivo operativo: revisionare l'offerta formativa (tutti i percorsi formativi DAFNE sono improntati alle discipline STEM).

- Intervento su CdS con numero di studenti insufficiente.

Il CdL "Cultura e sostenibilità dell'Enogastronomia", attualmente al 2° anno dalla sua istituzione (a.a. 2024-2025) ha ancora scarsa attrattività (n. d'immatricolati: 17 nel 2023/24, n. 19 nel 2024/25. Fonte: Centro Elaborazione Dati UNIFG), **rappresentando una criticità**. Nell'a.a. 2024-2025 Il DAFNE ha svolto attività di orientamento consapevole verso questo CdS con le seguenti iniziative: un PCTO "Scienza e Cultura del Cibo"; due percorsi formativi "Produzioni animali sostenibili" e "Produzioni ortive sostenibili" (coinvolgenti 4 Istituti superiori) svolti nell'ambito del Progetto dipartimentale Di.OR (Didattica Orientativa) (https://www.agraria.unifg.it/it/studiare/orientamento/iniziative-di-orientamento/progetto-dior).
L'orientamento consapevole in ingresso verso questo CdS è stato ulteriormente potenziato nell'ambito delle attività di "*challenge* nei laboratori" e delle "testimonianze dei tutor informativi, disciplinari, buddy, rappresentanti degli studenti alla pari" svolte dal DAFNE nell'ambito della "Open Week 2025 (https://www.agraria.unifg.it/it/tutte-le-iniziative/open-week-2025-dafnes-experience-scegli-la-tua-casa).
Per questa linea d'azione non viene delineato un indicatore numerico.

- Modifiche di ordinamento/regolamento. **Valore attuale dell'indicatore: 80% del Target finale.**
  Il DAFNE ha modificato l'Ordinamento didattico del CdL "Ingegneria della Transizione Digitale" per aderire al progetto EDUNEXT. In altri CdS, modifiche di Regolamento didattico sono state apportate "ripensando" alcuni insegnamenti e introducendone di nuovi, per rafforzare e aggiornare le competenze e aumentare la flessibilità della formazione del CdL "Ingegneria Gestionale", del CdLM "Scienze e Tecnologia Alimentari", nonché del CdLM Scienze e Tecnologie Agrarie.
- Istituzione di nuovi CdL in linea con il PNRR in riferimento alla Missione 1, finalizzata a promuovere la digitalizzazione e sostenere l'innovazione e la competitività nei sistemi produttivi **Valore attuale dell'indicatore: 100% del Target finale.**
  E' stata ottenuta l'istituzione dei due nuovi CdS proposti nell'a.a. 2023-2024, ovvero "Ingegneria della Trasformazione Digitale" e "Biotecnologie", avviati a partire dall'a.a. 2024-2025.

DI. 1.2 Obiettivo operativo: rendere l'offerta formativa più efficace ed attrattiva

- Potenziamento dell'orientamento in ingresso sulle tematiche della transizione digitale ed ecologica con azioni specifiche svolte in collaborazione con le scuole. **Valore attuale dell'indicatore: invariato rispetto al valore iniziale.**
  Il DAFNE, con attività d'Orientamento (https://www.agraria.unifg.it/it/studiare/orientamento/iniziative-di-orientamento), tra cui percorsi PCTO (verbale CdD del 28.05.24, punto 8) e DI.OR (https://www.agraria.unifg.it/it/studiare/orientamento/iniziative-di-orientamento/progetto-dior-2023/2024) inclusi anche in attività di Terza Missione, ha mantenuto invariato nell'a.a. 2024-25 il numero di immatricolazioni ai 4 CdL "Scienze e Tecnologie Agrarie", "Scienze e Tecnologie Alimentari" "Ingegneria Gestionale", "Cultura e Sostenibilità dell'Enogastronomia" rispetto all'ultimo quinquennio, nonostante il trend negativo nazionale dei CdS di area Agraria (Fonte: https://www.anvur.it/it/cruscotto).

Per questa linea d'azione, a seguito dell'attivazione dei due nuovi CdL "Biotecnologie" e "Ingegneria della trasformazione Digitale" (a.a. 2024-25) il DAFNE stabilisce l'**introduzione di un nuovo indicatore**: "**Media annuale immatricolati puri ai nuovi CdL Biotecnologie e Ingegneria della trasformazione Digitale**", con valore target finale (anno 2028) "+20%" rispetto all'a.a. 2024-25 (102 immatricolati puri in totale; Fonte: Centro Elaborazione Dati UNIFG) (Tab. DI 1).

DI.2 OBIETTIVO STRATEGICO: PROMUOVERE LA QUALITA' E L'INNOVAZIONE DELLE ATTIVITA' DIDATTICHE

DI.2.1 Obiettivo operativo: promuovere una didattica innovativa

- Progettazione di corsi di formazione, perfezionamento, master di I e II livello in linea con le tematiche dello sviluppo sostenibile e delle Missioni del PNRR.
  Questa linea d'azione era stata delineata nel *Work Pakage* "Cibo e Salute" incluso nel progetto "Ecosistema Puglia: ecosistemi per l'innovazione della Puglia" presentato al MIUR dalle Università Pugliesi a valere sul bando "*Patti territoriali dell'alta formazione per le imprese*" (edizione 2024). Il progetto proposto delle Università Pugliesi non è stato approvato. Ciononostante, il DAFNE ha preso in carico alcune delle attività previste, ovvero l'erogazione di Master di II livello e l'attribuzione di borse di Dottorato indirizzate all'applicazione di tecnologie intelligenti e sostenibili, in considerazione dell'alto valore che queste attività svolgono ai fini della promozione della qualità e innovazione nella formazione dei laureati. Gli indicatori di questa linea d'azione vengono di seguito ridelineati (Tab. DI 1).
  - "**N° di Master di II livello erogati"**: l'indicatore non viene modificato. **Valore attuale dell'indicatore: invariato rispetto al valore iniziale; valore Target finale non modificato.**
  - **"N° di Short Master erogati"** e **"N° di Corsi di perfezionamento erogati"**: questi indicatori vengono **espunti**.
  - **"N° di borse di Dottorato di ricerca specificamente indirizzate all'applicazione di tecnologie intelligenti e sostenibili"**: nell'a.a. 2024-25 il Corso di Dottorato "BISMART" ha attribuito 4 borse di studio su queste tematiche (3 con finanziamento D.M. 630; 1 con finanziamento DM 629-2024) e intende proseguire in questo obiettivo. Il DAFNE ritiene di incrementare il valore target finale. **Valore attuale dell'indicatore: 133%; valore Target finale implementato (+4 unità).**
- Promuovere la qualità e l'innovazione delle attività didattiche
  Il CdLM "Scienze e Tecnologie Agrarie" ha definito l'applicazione della metodologia PBL a 3 insegnamenti calendarizzati nel 2° semestre del 1° anno di corso (a.a. 2025/2026). **Valore attuale dell'indicatore: invariato rispetto al valore iniziale.**

DI.3 OBIETTIVO STRATEGICO: FAVORIRE L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELL'OFFERTA FORMATIVA E LA MOBILITÀ STUDENTESCA

DI.3.1 Obiettivo Operativo: potenziare l'attrattività internazionale dei Corsi di Studio

- Istituzione di CdS, e/o di *curricula* all'interno di CdS già presenti nell'offerta formativa, erogati in lingua inglese
  Il CdLM "Scienze e Tecnologie Agrarie" ha definito un *curriculum* in lingua inglese, incentrato su tematiche della transizione ecologica, che sarà erogato a partire dall'a.a. 2025/2026. **Valore attuale dell'indicatore: invariato rispetto al valore iniziale.**
- CdS internazionali che rilasciano il *double degree*.
  Il DAFNE sta progettando questo intervento nell'ambito del CdLM "Scienze e Tecnologie Agrarie".
  Valore attuale dell'indicatore: invariato rispetto al valore iniziale.

La Tab. DI1 sintetizza Obiettivi operativi, Indicatori e Target dell'Ambito Didattica e Internazionalizzazione.

Tab. DI1 - Prospetto degli Obiettivi operativi, Indicatori e Target

AMBITO STRATEGICO – DIDATTICA E INTERNAZIONALIZZAZIONE

Target in via di raggiungimento	f	Target raggiunto		Target non intrapreso		Target modificato		Nuovo indicatore e Target		

OB. OPERATIVO	INDICATORE	VALORE INIZIALE	VALORE 2025	VALORE TARGET al 2028	MODIFICA TARGET al 2028
DI.1.2 - **Revisionare l'offerta formativa**	Modifiche Ordinamento/regolamento con ripensamento gruppi insegnamenti	0	4 (80% del valore Target)	5	-----
	Nuovi CdS in linea con PNRR	0	2 (100% del valore Target)	2	
DI.1.2 - **Rendere l'offerta formativa più efficace e attrattiva**	Media annuale immatricolazioni **pure** ai 4 CdS triennali (Sc.&Tec. Agr., Sc.&Tec. Alim., Cultura.&Sosten. Enogastronom., Ing. Gestionale) nel quinquennio (2018-19 / 2022-23)	199	200 (92% del valore Target)	+10%	----
	Media annuale immatricolati **puri** ai nuovi CdS (Biotecnologie; Ingegneria trasformazione digitale)		**102**	+20%	----
DI.2.1 - **Promuovere una didattica innovativa**	N. Master di II livello	1	1 (50% del valore Target)	2	----
	~~N. Short master~~	~~0~~	~~0~~	~~3~~	----
	~~N. Corsi di perfezionamento~~	~~0~~	~~0~~	~~3~~	----
	N. Borse Dottorato ~~(aggiuntive)~~ su applicazione tecnologie intelligenti e sostenibili	0	4 (valore Target superato e implementato)	3	9
	N. percorsi che adottano PBL	0	0	1-3	----
DI.3.1 - **Favorire internazionalizzazione offerta formativa**	N. *curricula* con ins. inglese	0	0	1	----
	N. CdS internazionali DAFNE con double degree o Joint degree	0	0	1	----
	N. cicli Dottorato con obbligo periodo estero di (6 mesi)	2	3 (43% del valore Target)	7	----

Le voci barrate sono da considerare espunte

3. Sintesi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi e delle linee d'azione del PSD nell'ambito RICERCA

Gli obiettivi strategici del DAFNE sono coerenti con i due obiettivi strategici di Ateneo per la Ricerca (RI), finalizzati a promuovere e valorizzare l'attività scientifica in un'ottica competitiva e internazionale, puntando sulla qualità e sulla produttività scientifica. Tale allineamento si concretizza attraverso la definizione di obiettivi operativi e linee d'azione che riflettono la specificità e la vocazione del Dipartimento.

R.1 OBIETTIVO STRATEGICO: PROMUOVERE E OTTIMIZZARE L'ATTIVITÀ DI RICERCA IN UN'OTTICA COMPETITIVA

R.1.1 Obiettivo Operativo: incrementare/ottimizzare le risorse strumentali e tecnologiche in dotazione ai dipartimenti

- Finanziamento di un programma capillare di interventi tecnici per le strutture esistenti, provvedendo anche alla programmazione di interventi di implementazione laddove necessario.
  In questa linea d'azione si registra un parziale raggiungimento degli obiettivi, stimabile intorno al 60% relativamente agli interventi tecnici di potenziamento delle strutture esistenti, che hanno incluso l'acquisto di strumentazione scientifica e arredi, nonché interventi di manutenzione e riqualificazione dell'edificio attualmente sede dei corsi di laurea in "Ingegneria Gestionale" e "Ingegneria della Trasformazione Digitale".
  Per quanto concerne la realizzazione della **nuova struttura**, prevista nell'ambito del programma "Dipartimenti di Eccellenza", si considera l'attività solo avviata, con un avanzamento pari al 20%. Il ritardo nell'iter è principalmente dovuto al rallentamento nella concessione d'uso del suolo su cui dovrà sorgere la nuova struttura, da parte della proprietà (CREA). Ciò **rappresenta una criticità** da attenzionare. **Valore attuale dell'indicatore: 20% del valore iniziale.**
- Realizzazione di due nuove *Research facilities* (RF).
  Anche per questa linea d'azione, l'intervento previsto ha subito un rallentamento, in quanto subordinato alla realizzazione della nuova struttura, la cui esecuzione, come detto in precedenza, ha a sua volta subito dei ritardi. L'avanzamento dell'intervento è pertanto stimabile in percentuale analoga a quella della linea d'azione precedente e **rappresenta una criticità** conseguenziale. **Valore attuale dell'indicatore: 20% del valore iniziale.**

R.2 OBIETTIVO STRATEGICO: PROMUOVERE LA QUALITÀ E LA PRODUTTIVITÀ DELLA RICERCA IN UN'OTTICA COMPETITIVA E INTERNAZIONALE

R.2.1 Obiettivo strategico: promuovere la comunicazione scientifica intra/interdipartimentale per favorire collaborazioni interdisciplinari e implementare le politiche di internazionalizzazione scientifica

- Incremento della mobilità di docenti e ricercatori in entrata e in uscita, mediante il consolidamento e rafforzamento degli attuali rapporti di collaborazione con Università ed Enti di ricerca internazionali e il coinvolgimento in progetti di eccellenza con strutture universitarie funzionali e moderne, capaci di generare sinergie tra attività imprenditoriali, centri di ricerca (*Core Facilities*), laboratori e alta formazione.
  Nel corso del 2024, il DAFNE ha svolto il previsto convegno di rilevanza internazionale (*V International Conference on Fresh-Cut Produce: Maintaining Quality and Safety*, Foggia, 3–6 giugno 2024). **Valore attuale dell'indicatore: invariato rispetto al valore iniziale**. Considerate le attuali condizioni geopolitiche, che possono sfavorire la mobilità dei ricercatori in alcune parti del mondo e la loro partecipazione a eventi internazionali, il DAFNE ritiene opportuno rimodulare il valore target inizialmente previsto, dimezzandolo (n. 3) rispetto alla previsione (n. 6) (Tab. R 1).

Al fine di porre attenzione al grado di competitività del DAFNE sotto il profilo del posizionamento editoriale, **si ritiene opportuno introdurre una nuova linea d'azione** (Tab. R 1)**.**

- Analisi dell'evoluzione della produttività scientifica di qualità, per focalizzare attività di *mentoring* realizzate in Dipartimento.

Per questa linea d'azione si intende utilizzare i seguenti indicatori.

- Percentuale di pubblicazioni nelle, riviste indicizzate su Scopus, appartenenti al top 25% secondo il *CiteScore* [valore iniziale: 85% (2025); valore target finale: 88%]
- Numero medio di pubblicazioni per ricercatore su riviste indicizzate Scopus [valore iniziale: 3,05 (2025); valore target finale: 3,50]
- Numero di ricercatori non produttivi ai fini della prossima valutazione VQR [valore iniziale: 3 (2025); valore target finale: 0].

La Tab. R 1 sintetizza Obiettivi operativi, Indicatori e Target dell'Ambito Ricerca.

Tab. R1 - Prospetto degli Obiettivi operativi, Indicatori e Target					
AMBITO STRATEGICO – RICERCA					
Target in via di raggiungimento	Target raggiunto	Target non intrapreso	Target modificato	Nuovo indicatore e Target	
OB. OPERATIVO	INDICATORE	VALORE INIZIALE	VALORE al 2025	VALORE TARGET al 2028	MODIFICA TARGET al 2028
R.1.1 - I**ncrementare/ottimizzare le risorse strumentali e tecnologiche in dotazione ai dipartimenti**	N° di strutture operati e a servizio delle attività didattico scientifiche del Dipartimento	3	3,4 (85% del valore Target)	4	----
	Realizzazione di due nuove *Research facilities* (RF)	6	6,4 (80% del valore Target)	8	----
R.2.1 - **Promuovere la comunicazione scientifica intra/interdipartimentale per favorire collaborazioni interdisciplinari e implementare le politiche di internazionalizzazione scientifica**	N° convegni internazionali attivati nel quinquennio	1	1 (17% del valore Target)	6	3
	Percentuale di pubblicazioni nelle riviste indicizzate su Scopus appartenenti al top 25% secondo il *CiteScore*	–	85	88	----
	Numero medio per ricercatore di pubblicazioni su riviste indicizzate Scopus	--	3,05	3,50	----
	Numero di ricercatori non produttivi ai fini della prossima valutazione VQR	--	3	0	----

4. Sintesi dei risultati relativi agli indicatori degli obiettivi e delle linee d'azione del PSD nell'ambito TERZA MISSIONE/IMPATTO SOCIALE

Il DAFNE considera fondamentali le attività di Terza Missione per il miglioramento economico, sociale ed ambientale del territorio in chiave di sostenibilità. Il PSD è sviluppato sulla consapevolezza e responsabilità dei docenti/ricercatori e del personale tecnico amministrativo di essere attori dello sviluppo sociale. Gli obiettivi strategici perseguiti dal DAFNE nell'ambito Terza Missione (TM) si armonizzano con obiettivi strategici ed operativi definiti dal PSA nei due ambiti "Impatto e Responsabilità Sociale" e "Risorse Umane e Benessere e si articolano secondo linee d'azione proprie del DAFNE.

TM.1 OBIETTIVO STRATEGICO: INCREMENTARE L'IMPATTO E LA RESPONSABILITA' SOCIALE VERSO GLI STUDENTI E IL TERRITORIO

Il DAFNE svolge attività di orientamento in ambito STEM per favorire il passaggio degli studenti dalle scuole superiori all'Università.
Il Dipartimento ha implementato l'orientamento attraverso il progetto DI.OR. Advanced attraverso il quale sono stati svolti n.6 seminari in differenti istituti scolastici. Per ogni incontro, è stata registrata la partecipazione di un massimo di 50 studenti (https://www.agraria.unifg.it/it/studiare/orientamento/iniziative-di-orientamento/progetto-dior).
Il DAFNE, inoltre, è impegnato nelle attività per il miglioramento delle competenze trasversali (PCTO). Nell'a.a. 2024-2025, sono stati attivati 6 corsi che hanno coinvolto n.30 docenti del Dipartimento, n.7 Istituti scolastici, 15 classi e un numero totale di 252 studenti. I corsi PCTO sono stati dedicati alle seguenti tematiche: *Agricoltura Sostenibile* (30 ore), *Alimenti* (25 ore), *Biotecnologie* (27 ore), *Ingegneria* (25 ore), *Introduzione alla programmazione* (29 ore), *La scienza e la Cultura del Cibo* (30 ore) (https://www.unifg.it/it/servizi-e-opportunita/opportunita/stage-e-placement/pcto-percorsi-le-competenze-trasversali-e-lorientamento/progetti-attivi).

Il Dipartimento ha consolidato l'offerta didattica in modalità **blended** garantendo, nell'a.a. 2024-2025, l'erogazione di 82 CFU.

Per quanto riguarda la **disseminazione della conoscenza**, il DAFNE, ha svolto specifiche attività, tra cui quelle inserite negli eventi della 'Notte Europea dei Ricercatori' (https://www.agraria.unifg.it/it/tutte-le-iniziative/notte-europea-dei-ricercatori-2024) e della 'Città che Vorrei' (https://www.agraria.unifg.it/it/tutte-le-iniziative/la-citta-che-vorrei-2024).

Per le attività di **Placement**, sono state sviluppate ed avviate iniziative svolte in collaborazione con imprese del territorio e ordini professionali, tra cui '*Career Day AGIC Technology*', '*Recruiting Day Humangest spa*', '*Career Day Masucci Michele s.r.l.*', '*Princess Industria alimentare*', '*Recruiting cooperative Pietra di Scarto*'. Nel 2024 sono state svolte in totale n. 9 attività di Placement (chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.agraria.unifg.it/sites/st05/files/2024-11/report%20attivit%C3%A0%20placement%202024.pdf). **Valore attuale dell'indicatore: 60% del Target finale.** Dato il rapido progresso delle attività dipartimentali legate a questo indicatore, il DAFNE ritiene opportuno implementare il valore target al 2028 (Tab. TM1).

La formazione professionale continua, ***upskilling* e *reskilling*** è svolta attraverso numerosi progetti attuati in collaborazione con diverse società operanti nel territorio di riferimento. Nel 2024 sono stati co-progettati n.8 corsi professionalizzanti con l'ente Formamentis, sono stati svolti e/o progettati n.7 corsi all'interno del progetto Patti Territoriali. Inoltre, per il 2025, il DAFNE ha programmato lo svolgimento di n.4 corsi professionalizzanti da svolgersi all'interno del progetto SEEDS. **Valore attuale dell'indicatore: 3,5 volte il Target finale.** Dato il rapido progresso delle attività dipartimentali legate a questo indicatore, il DAFNE ritiene opportuno implementare il valore target al 2028 (Tab. TM1).

Per quanto riguarda le attività di **divulgazione per la diffusione della cultura della sostenibilità**, il DAFNE ha preso parte all'organizzazione e svolgimento di attività nell'ambito della Settimana della Biodiversità Pugliese (https://www.settimanabiodiversitapugliese.it/). L'evento è dedicato ai temi della Conservazione della Biodiversità agricola, Agricoltura Sostenibile, Valorizzazione del Patrimonio tradizionale. **Valore attuale dell'indicatore: 100% del Target finale.** Dato il rapido progresso delle attività dipartimentali legate a questo indicatore, il DAFNE ritiene opportuno implementare il valore target al 2028 (Tab. TM1).

TM.2 OBIETTIVO STRATEGICO: PROMUOVERE LO SVILUPPO CULTURALE, L'INNOVAZIONE E LA SOSTENIBILITÀ SOCIALE, AMBIENTALE ED ECONOMICA DEL TERRITORIO

Il DAFNE è impegnato in un'intensa attività di ***public engagement*** (PE) rivolta a cittadinanza e territorio. Sono state potenziate sia le attività svolte con impatto sociale e culturale, sia le azioni di progettazione, organizzazione e monitoraggio continuo (https://www.agraria.unifg.it/it/terza-missione/impegno-socio-culturale/public-engagement/public-engagement-dafne) Nel 2024 sono state svolte n. 61 attività a cui si aggiungono n.10 attività svolte nei primi 3 mesi del 2025 per un totale di n.71attività.
Inoltre, nell'ambito degli eventi per il 25° anniversario dell'Università di Foggia, il Dipartimento è stato promotore della proposta di conferimento del titolo di Dottore di Ricerca *ad honorem* in *Biotechnology and smart practices for a sustainable management of natural resources, food and agriculture* al dott. Daniele De Michele, avanzata dall'Università di Foggia al MUR e attualmente in corso di valutazione ministeriale, ed ha organizzato un seminario internazionale, aperto alla cittadinanza, tenuto dal *Prof. Charles Spence*, dell'Università di Oxford, dal titolo '*Gastrophysics: The new science of eating*' (Università di Foggia - DAFNE, 13 Maggio 2025. **Valore attuale dell'indicatore: 97% del Target finale.** Dato il rapido progresso delle attività dipartimentali legate a questo indicatore, il DAFNE ritiene opportuno implementare il valore target al 2028 (Tab. TM1).

Per quanto riguarda le **attività di ricerca commissionata per il trasferimento tecnologico** delle conoscenze originali in ricerca produttiva è stato attivato e registrato un numero di contratti di ricerca commissionata pari a 9 (per un valore economico complessivo di 356.709,00 €). **Valore attuale dell'indicatore: 25% del Target finale.** In considerazione del numero di ricerche commissionate richieste nell'ultimo anno al dipartimento, il DAFNE ritiene opportuno rimodulare il valore target al 2028 (Tab. TM1).

Il PSD prevede attività di sensibilizzazione dei docenti/ricercatori nei riguardi della ricerca a più elevata prontezza tecnologica e della cultura **Open Science** (valore target 2). Nel 2024 non risultano seminari svolti su queste tematiche per le quali, tuttavia, sono stati avviati contatti con esperti del settore *dell'Open Science* e della ricerca ad elevati TRL – come esempio esperti dell'agenzia APRE – rivolti al personale interno del Dipartimento. **Valore attuale dell'indicatore: invariato rispetto al valore inziale.**

La Tab. R1 sintetizza Obiettivi operativi, Indicatori e Target dell'Ambito Terza Missione/Impatto Sociale.

Tab. TM1 - Prospetto degli Obiettivi operativi, Indicatori e Target					
AMBITO STRATEGICO – Terza Missione/Impatto sociale					
Target in via di raggiungimento	Target raggiunto	Target no intrapreso	Target modificato	Nuovo indicatore e Target	
Obiettivo strategico	Indicatore di risultato - IR -	Valore Inziale	Valore al 2025	VALORE Target al 2028	Modifica Target al 2028
TM1 – **Incrementare l'impatto e la responsabilità sociale verso gli studenti e il territorio.**	Numero attività di Placement a sostegno della transizione dei laureati in ambito lavorativo	10	9 (60% del valore Target)	>15	>25
	Numero di corsi di formazione professionalizzante – upskilling, reskilling	0	15 (3,5 volte superiore al valore Target)	2	25
	Numero di attività di divulgazione per la diffusione della cultura della sostenibilità	0	2 (100% del valore target)	2	5
TM2 – Promuovere lo sviluppo culturale, l'innovazione e la sostenibilità sociale, ambientale ed economica del territorio	Numero di iniziative di divulgazione scientifica aperta al territorio	63	71 (97% del valore target)	>73	100
	Attività di ricerca commissionata per il diretto trasferimento tecnologico delle conoscenze acquisite	35 (totale ultimi tre anni)	9 (23% del valore Target)	>40 (totale 2025-2028)	35 (totale 2025-2028
	Numero di attività di sensibilizzazione del Dipartimento verso le attività di ricerca ad elevati TRL, del trasferimento tecnologico e della cultura Open Science	0	0	2	---

5. Descrizione delle azioni di miglioramento in relazione alle criticità riscontrate, per singolo obiettivo strategico, obiettivo operativo e linea d'azione

Per i punti in relazione ai quali il monitoraggio annuale del Piano strategico evidenziare criticità rispetto ai *target* prefissati, il DAFNE dispone azioni di miglioramento indicando:

- obiettivo e linea d'azione oggetto d'attenzione
- criticità emersa
- azione da svolgere per il miglioramento del risultato
- indicatore di risultato
- responsible dell'azione
- risorse e tempistica necessarie.

Per i punti in relazione ai quali il monitoraggio ha evidenziato circostanze profondamente mutate e/o opportunità di miglioramento, il DAFNE revisiona gli indicatori di risultato riferiti alle linee d'azione.

DI.1 OBIETTIVO STRATEGICO: AUMENTARE L'EFFICACIA E L'ATTRATTIVITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA

DI.1.1 Obiettivo operativo: revisionare l'offerta formativa

- Intervento su CdS con numero di studenti insufficiente.

-**Criticità**: scarsità d'immatricolazioni al CdL "Cultura e Sostenibilità dell'Enogastronomia.
-**Azione:** il DAFNE continua a svolgere sia attività di divulgazione del CdS che di orientamento consapevole presso gli Scuole Superiori e, alla fine del primo ciclo (immatricolazioni 205-2026), valuterà i risultati del triennio.
-**Indicatore di risultato**: aumento del numero di immatricolazioni al CdL rispetto all'a.a. 2023-2024.
-**Responsabili dell'azione**: Coordinatore del CdL; Delegato all'Orientamento.
-Risorse: 1,5 unità di personale TA per attività di Orientamento; attività di Orientamento (5.000 euro)
-**Tempistica**: monitoraggio 2026 del PSD.

R.1 OBIETTIVO STRATEGICO: PROMUOVERE E OTTIMIZZARE L'ATTIVITÀ DI RICERCA IN UN'OTTICA COMPETITIVA

R.1.1 Obiettivo Operativo: incrementare/ottimizzare le risorse strumentali e tecnologiche in dotazione ai dipartimenti

- Finanziamento di un programma capillare di interventi tecnici per le strutture esistenti, provvedendo anche alla programmazione di interventi di implementazione laddove necessario.

- Realizzazione di due nuove *Research facilities* (RF).

-**Criticità**: ritardo nell'avvio della realizzazione delle strutture previste nelle due linee d'azione, a causa del dilatarsi dei tempi richiesti dall'interlocuzione con il CREA, Ente sui cui terreni le strutture saranno realizzate previa concessione del comodato e relativo diritto di superficie.
-**Azione da intraprendere:** promuovere in sinergia con la governance di Ateneo ulteriori e risolutive interlocuzioni con la governance del CREA
-**Indicatori di risultato**: invariato.
-**Responsabile dell'azione**: Direttore del Dipartimento
-Risorse: finanziamento del Progetto Dipartimento di Eccellenza
-**Tempistica**: valutazione dello stato d'avanzamento nel monitoraggio 2026 del PSD.